

# Programa de Ação e Orçamento 2018

---

novembro de 2017



Associação de Desenvolvimento e Bem Estar Social da Freguesia da Barreira


Exmo. (a) Senhor(a) Associado(a),

Por dever estatutário, cumpre-nos apresentar o Programa de Ação e Orçamento para 2018, aprovado por unanimidade na Reunião da Direção com o parecer favorável do Conselho Fiscal e a ser discutido e votado em Assembleia Geral da Instituição.

Com os nossos melhores cumprimentos,

Barreira, 25 de novembro de 2017.

A Direção da ADESBA



Daniel Gordoiro Pereira  
Cristina Graço


Madalena Henriques Pereira Romão

# 1. Índice

*Handwritten signatures and initials:*  
- Top left: a signature.  
- Top right: "Hely." followed by a signature.  
- Middle right: "JFF" in a circle followed by a signature.

Órgãos Sociais	4
1. Nota Introdutória	5
2. Sobre nós...	6
3. Objetivos	7
<b>1º Objetivo:</b> continuar a melhorar e organizar as respostas sociais da Instituição na área na terceira idade.	7
<b>2º Objetivo:</b> criação de espaço para alargamento do Centro de Convívio	7
<b>3º Objetivo:</b> criação de condições para o parque de viaturas	8
<b>4º Objetivo:</b> a melhoria da imagem e comunicação	8
<b>5º Objetivo:</b> candidatura a programas e projetos de financiamento	8
4. Comunicação Institucional	9
Comunicação Externa	9
Parcerias	9
Eventos e Angariação de Fundos	10
5. Respostas Sociais	11
Estrutura Residencial para Pessoas Idosas	11
Centro de Dia	11
Centro de Convívio	12
Serviço de Apoio Domiciliário	12
Centro de Atendimento e Acompanhamento Social	13
Serviço de Transportes Escolares	13
Cantina Social	14
Programação Anual de Atividades	15
Programação Semanal de Atividades	20
6. Respostas Culturais	21
Grupo Coral AdesbaChorus	21
Grupo Coral AdesbAcapella	21
Escola de Música	22
7. Reforço Institucional	23
Recursos Humanos	23
Formação	25
9. Conclusão	26
10. Orçamento 2018	27
11. Observações	28

# Órgãos Sociais



## Mesa da Assembleia Geral

Presidente | Maria Elisa Carreira Silva

1.º Secretário | Joaquim Manuel Filipe Guarda

2.º Secretário | Benvinda Encarnação Henriques Cunha Ribeiro Vieira

## Direção

Presidente | Luís Manuel Monteiro da Silva Moreira Viana

Vice-presidente | Manuel Cordeiro Pereira

Tesoureira | Manuel Mendes Ferreira

Secretária | Ana Cristina Rosa Cravo

Vogal | Madalena Henriques Pereira Moniz

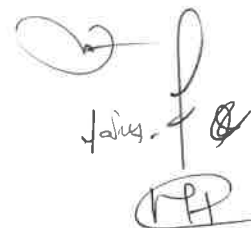
## Conselho Fiscal

Presidente | Rui Jorge Ferreira Monteiro Bagagem

Vogal | Clarisse Cunha Vieira

Vogal | Clara Sofia Borges Curado

# 1. Nota Introdutória



Handwritten signature and initials in the top right corner of the page.

O Plano de Atividades e o Orçamento Previsional para o ano de 2018 constituem-se apenas como documentos orientadores da nossa proposta de ação no decorrer do ano.

Os documentos que apresentamos pretendem dar uma perspetiva das linhas gerais que pretendemos para a Instituição cada vez mais reconhecida pelos serviços de apoio social que vem prestando à comunidade.

Para o próximo ano prevê-se muita consternação social aliada ao facto de existir uma percentagem muito baixa no desemprego que, por um lado é muito bom para a sociedade, mas para as empresas e instituições, torna-se muito difícil a gestão dos efetivos e dos recursos humanos.

Estas mudanças nos conceitos deixam-nos muito preocupados face às dificuldades para sustentar esta organização, sobretudo ao nível da gestão dos recursos financeiros.

Contudo, e com base na experiência já obtida, a Direção da ADESBA elaborou um Plano de Atividades e Orçamento que esperamos que vá ao encontro dos anseios, necessidades básicas, realização pessoal e social dos nossos utentes, tendo sempre presente os recursos disponíveis.

Tal como em anos anteriores, a concretização do Plano de Atividades passa não só pelo esforço e dedicação de todos aqueles que trabalham nesta casa, como também pelo contributo de algumas pessoas, sócios e não só, que das formas mais diversas, connosco têm colaborado.

A qualidade dos nossos serviços, publicamente reconhecida, tem sido uma preciosa mais-valia que não podemos subestimar. Esta foi sempre uma das grandes apostas desta Instituição. A qualidade garante que a mesma se torne parte dos valores fundamentais da ADESBA e assegura-nos uma gestão mais eficaz.

## 2. Sobre nós...



A ADESBA – Associação de Desenvolvimento e Bem Estar Social da Freguesia da Barreira é uma Instituição Particular de Solidariedade Social com estatutos registados no Instituto da Segurança Social, I.P., em 14/05/1998, no Livro das Instituições Particulares de Solidariedade Social.

A Instituição iniciou a sua atividade em 05/12/1997, com o objetivo de promover a solidariedade social, o desenvolvimento cultural e o bem-estar da população da freguesia da Barreira.

Inaugurou no último trimestre de 2014 a ADESBA Sénior com a capacidade para 59 utentes em Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), 20 em Centro de Dia, 20 em Centro de Convívio e 42 no Serviço de Apoio Domiciliário.

Para a Estrutura Residencial para Pessoas Idosas foram celebrados acordos de cooperação para 37 vagas comparticipadas, das quais 7 são vagas sociais sendo geridas pelos serviços competentes do Centro Distrital de Leiria.

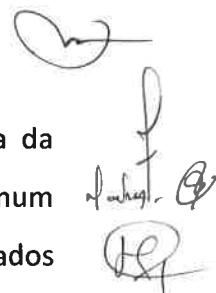
Para a resposta de Centro de Dia e Centro de Convívio foram também celebrados acordos de cooperação com o Centro Distrital de Leiria para 7 e 9 utentes respetivamente. No Serviço de Apoio Domiciliário temos acordo de cooperação com Centro Distrital de Leiria para 33 utentes.

Temos ainda acordo de cooperação com o Centro Distrital de Leiria para a resposta social de Centro de Atendimento e Acompanhamento Social, que conta com o apoio de um Técnico Superior de Serviço Social.

Em janeiro de 2017 foi assinado com o Centro Distrital de Leiria o Protocolo do Programa de Emergência Alimentar (Cantina Social) para a distribuição diária de 32 refeições a famílias carenciadas residentes na União de Freguesias Leiria, Pousos, Barreira e Cortes.

Mantêm-se as parcerias com o Município de Leiria no sentido de a ADESBA efetuar diariamente o transporte de 8 crianças do 1º CEB para o Centro Escolar da Barreira, de continuar no âmbito do Projeto Classes de Mobilidade que tem como objetivo geral a

promoção da saúde, a manutenção/melhoria da autonomia e qualidade de vida da população e das Novas Primaveras, também em parceria com a SAMP, que consiste num programa no âmbito do projeto Saúde com Arte dedicado à terceira idade e cuidados paliativos.



Esta Instituição conta com a colaboração de 64 funcionários com os quais a Direção procura potenciar uma imagem de rigor e competência, numa gestão transparente para cimentar a confiança com os órgãos sociais, as relações com o estado, utentes e seus familiares, fornecedores e, sem nunca esquecer, os sócios desta instituição.

### 3. Objetivos

A ADESBA – Associação para o Desenvolvimento e Bem Estar Social da Freguesia da Barreira delineou vários objetivos prioritários para o ano de 2018.

**1º Objetivo:** continuar a melhorar e organizar as respostas sociais da Instituição na área na terceira idade.

É fundamental a construção de um projeto pedagógico com enfoque na animação, educação e saúde em que esta trilogia assume um papel facilitador na melhoria da qualidade de vida dos utentes, no aumento da sua participação, na comunicação e no bem-estar, potenciando o processo de desenvolvimento e autonomia do utente tendo em vista o seu sentido de pertença e à sua participação na comunidade.

Agregado ao projeto acima apresentado, pretende-se ainda consolidar uma cultura institucional de monitorização e avaliação direcionada para a qualidade dos serviços prestados, assim como capacitar os recursos humanos de maiores competências e ainda promover a participação dos colaboradores, fomentando o seu envolvimento na construção da dinâmica da Instituição.

**2º Objetivo:** criação de espaço para alargamento do Centro de Convívio

Atendendo que os nossos utentes e visitantes sentem-se bem na sala de centro de convívio e centro de dia, torna-se necessário arranjar forma de dar mais espaço a essas valências. Como tal a direção tem como objetivo para 2018 projetar o acrescentar de um espaço onde os utentes, familiares, funcionários e visitantes, possam, com todas as condições, efetuar momentos de estadia e conforto.

Sendo que esse projeto carece de licenciamentos e verbas avultadas, a direção irá estudar soluções e procurar forma de a vir concretizar.

### **3º Objetivo:** criação de condições para o parque de viaturas

Ainda ao nível material, temos como objetivo melhorar as condições do edifício através da construção de uma cobertura para as viaturas da Instituição.

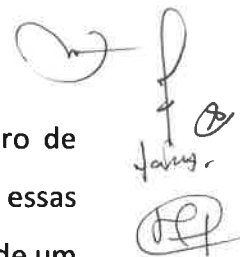
Já existem ideias e orçamentos que em breve serão postos em prática.

### **4º Objetivo:** a melhoria da imagem e comunicação

Outra das prioridades da Instituição prende-se com a imagem e a comunicação. A imagem e a comunicação no contexto institucional são cruciais tanto a nível externo como interno para o desenvolvimento harmonioso que é exigido nesta fase de crescimento da Associação. A nível externo prende-se com a transparência da atividade desenvolvida na Instituição, na angariação de parcerias, na relação com os diversos *stakeholders* e na realização e participação em atividades e eventos. Internamente, o objetivo é implementar e fomentar a comunicação salutar e pró-ativa entre os colaboradores e as diversas respostas sociais, para que estes se sintam parte integrante do processo institucional.

### **5º Objetivo:** candidatura a programas e projetos de financiamento

Sempre que possível procederemos à formalização de candidaturas a programas e projetos de financiamento como meio de criar outras formas de sustentabilidade. Neste sentido, pretende-se efetuar uma candidatura aos programas de apoio previstos no âmbito do quadro comunitário 2014 – 2020 que contemplam o apoio ao investimento para as IPSS nos eixos:





- Formação interna para os colaboradores
- Formação para a comunidade em geral



A candidatura a projetos de financiamento de entidades privadas continuará como um objetivo da Instituição para o próximo ano.

Simultaneamente, pretende-se dar continuidade a alguns projetos internos já implementados como a criação do Jornal Institucional (Newsletter), o Banco de Voluntariado e o Banco de Ajudas Técnicas.

## 4. Comunicação Institucional

### Comunicação Externa

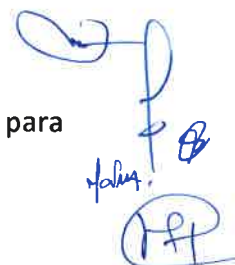
Um dos objetivos a manter no próximo ano é a realização trimestral de uma newsletter que reforce a articulação e comunicação entre a Instituição e a comunidade. A comunicação externa traduz-se, assim, numa maior visibilidade da Instituição ao nível dos serviços prestados à comunidade, bem como das atividades que desenvolve nas diversas respostas sociais e ainda a transparência em todo o processo institucional.

### Parcerias

As parcerias são, na sociedade atual, essenciais na articulação entre os diversos serviços e no desenvolvimento de um sistema de redes entre as entidades, como forma de colmatar necessidades existentes na Instituição e, deste modo, rentabilizar os recursos existentes na comunidade.

Pretende-se no próximo ano continuar a criar parcerias entre Instituições para que possamos potenciar a colaboração institucional entre os diversos parceiros e assim assegurar a qualidade dos serviços prestados aos utentes e aos seus familiares. Por outro

lado, a realização destas parcerias tem ainda como objetivo proporcionar vantagens para os colaboradores e associados da ADESBA.



## Eventos e Angariação de Fundos

A participação da Instituição em eventos e angariação de fundos é fundamental não só como instrumento de divulgação do trabalho desenvolvido na Associação, mas também como meio de garantir através de iniciativas próprias alguma sustentabilidade às ações que envolvem a comunidade e do meio envolvente.

MÊS	EVENTOS E ANGARIAÇÃO DE FUNDOS
Janeiro	Jornal Institucional – Newsletter
Março	Participação na “Aldeia da Saúde”
Abril	Almoço de Páscoa
Junho	Tasquinhas da Barreira
Julho	Sardinhada
Setembro	Caminhada
Novembro	Castanhada
Dezembro	Concerto de Natal com a Escola de Música da Filarmónica das Chãs Almoço de Natal

Além dos eventos acima descritos, poderão surgir outros na qual a Instituição poderá ter interesse em participar.

## 5. Respostas Sociais



O apoio social da Instituição centra-se atualmente na área da terceira idade nomeadamente nas seguintes respostas sociais: Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, Centro de Dia, Centro de Convívio e Serviço de Apoio Domiciliário.

### Estrutura Residencial para Pessoas Idosas

A Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI) constitui-se como uma resposta social, destinada a alojamento coletivo, num contexto de “residência assistida”, para pessoas com idade correspondente à idade estabelecida para a reforma, ou outras em situação de maior risco de perda de independência e/ou de autonomia que, por opção própria, ou por inexistência de retaguarda social, pretendem beneficiar de serviços de apoio biopsicossocial, orientados para a promoção da qualidade de vida e para a condução de um envelhecimento sadio, autónomo, ativo e plenamente integrado.

A Estrutura Residencial para Pessoas Idosas assegura os seguintes serviços: alojamento, alimentação, cuidados de higiene e conforto pessoal, lavagem e tratamento de roupa, vigilância 24 horas por dia durante a sua permanência no lar; acompanhamento médico e cuidados de enfermagem, ocupação, animação e recreação e apoio social. A ERPI tem atualmente 59 residentes.

### Centro de Dia

O Centro de Dia (CD) é uma resposta social, desenvolvida em equipamento, que consiste na prestação de serviços que contribuem para a manutenção das pessoas no seu meio

habitual de vida, visando a promoção da autonomia e a prevenção de situações de dependência ou o seu agravamento.



O Centro de Dia assegura os seguintes serviços: fornecimento de refeições, ajuda na toma de medicamentos, prestação de cuidados de higiene e conforto pessoal, atividades de animação e ocupação do tempo livre e acompanhamento a consultas. O Centro de Dia na presente data tem 14 utentes a frequentar a resposta social. O horário de funcionamento é de segunda a sexta-feira das 09H00 às 18H00.

## Centro de Convívio

O Centro de Convívio é uma resposta social que consiste na prestação de serviços que contribuem para a manutenção dos idosos no seu meio sócio familiar.

Esta resposta tem como objetivos gerais a prestação de serviços que satisfaçam necessidades básicas, a prestação de apoio psicossocial e o fomento das relações interpessoais ao nível dos idosos e destes com outros grupos etários, a fim de evitar o isolamento.

O Centro de Convívio assegura os seguintes serviços: lanche, convívio/ ocupação de tempo livre, transporte e ainda outros serviços personalizados. O Centro de Convívio conta atualmente com 11 utentes e funciona de segunda a sexta-feira das 14H00 às 18H00.

## Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) é uma resposta social que consiste na prestação de cuidados individualizados e personalizados no domicílio, a indivíduos e famílias que quando por motivo de doença, deficiência ou outro impedimento, que não possam

assegurar temporária ou permanentemente a satisfação das suas necessidades básicas e/ou as atividades da vida diária.



O serviço é assegurado por duas equipas de trabalho, uma de manhã e uma de tarde, com o seguinte horário: segunda a sexta das 08H00 às 16H30 e das 12H30 às 21H00. Ao sábado e domingo das 08H00 às 13H00 e ainda das 16H30 às 19H00. Esta resposta social presta apoio social a 35 utentes.

## Centro de Atendimento e Acompanhamento Social

O Centro de Atendimento e Acompanhamento Social é dirigido por um técnico de serviço social que presta gratuitamente informações gerais no âmbito da Segurança Social, orientação/encaminhamento, Ação Social (Pensões Sociais, Ajudas Técnicas, Colónias de Férias, Complemento Solidário para Idosos, prestações familiares, acompanhamento social a indivíduos e famílias beneficiárias de Rendimento Social de Inserção, residentes na Freguesia da Barreira).

O Centro de Atendimento e Acompanhamento Social funciona semanalmente, à sexta-feira das 9H00 às 17H00.

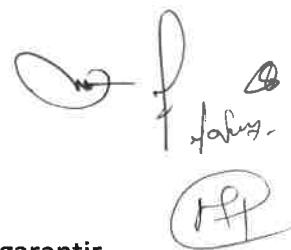
## Serviço de Transportes Escolares

A ADESBA presta diariamente Serviço de Transporte às crianças do 1º CEB entre os lugares de Andreus e Cruz d'Areia para o Centro Escolar da Barreira, ao abrigo de protocolo com o Município de Leiria. Garante da mesma forma o regresso das crianças a casa.

O transporte dos alunos é efetuado no autocarro da Associação, devidamente homologado para transporte coletivo de crianças.

## Cantina Social

No início do ano 2017, a Segurança Social solicitou apoio a esta Instituição para garantir um serviço social de entrega diária de refeições a pessoas carenciadas da cidade de Leiria. A Adesba procurou, como sempre, organizar a sua estrutura e prestar esse serviço de cantina social que, ainda hoje permanece com a entrega de refeições diárias a 16 pessoas. Contudo, existem diretivas do governo central no sentido de reformular esse apoio para fornecimento de géneros, modelo esse que a Adesba não estará preparada para garantir. Nesse sentido, esta valência será suspensa quando a Segurança Social pretender alterar o conceito do serviço.



Handwritten signature and initials in the top right corner, including a stylized signature and the initials 'J. J. J.' inside a circle.

## Programação Anual de Atividades

Mês	Atividades	Grupo-Alvo
Janeiro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Comemoração do Dia de Reis</li> <li>• Atividade InterInstitucional   Cantar as Janeiras</li> <li>• Caminhadas</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento e Estimulação Cognitiva</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Atividade Intergeracional com os alguns alunos da Escola José Saraiva</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Comunidade
Fevereiro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Baile de Carnaval</li> <li>• Caminhadas</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Atividade Intergeracional com os alguns alunos da Escola José Saraiva</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Comunidade Utentes de outras Instituições
Março	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhadas</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Projeto SOU</li> <li>• Comemoração do Dia da Mulher</li> <li>• Comemoração do Dia do Pai</li> <li>• Atividade Intergeracional com os alguns alunos da Escola José Saraiva</li> </ul>	<p>Serviço de Apoio Domiciliário Comunidade</p>
Abril	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhada</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Projeto SOU</li> <li>• Comemoração do Dia dos Moinhos   Visita ao Moinho de Papel</li> <li>• Participação na Festa dos Museus   Visita ao Museu de Imagem em Movimento</li> <li>• Almoço da Páscoa</li> <li>• Atividade Intergeracional com os alguns alunos da Escola José Saraiva</li> </ul>	<p>Utentes Centro de Dia Centro de Convívio Serviço de Apoio ao Domicílio Comunidade</p>
Maio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhada</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Visita à Biblioteca Afonso Lopes Vieira</li> <li>• Projeto SOU</li> </ul>	<p>ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Comunidade</p>

Handwritten signatures and initials, including a large signature and the letters 'FT' in a circle.



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comemoração do Dia da Mãe</li> <li>• Visita à Feira de Maio</li> <li>• Comemoração do Dia Internacional dos Museus   Visita ao Agromuseu D. Julinha</li> <li>• Atividade Intergeracional com os alguns alunos da Escola José Saraiva</li> </ul>	
Junho	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisitar e Entregar Livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Projeto SOU</li> <li>• Atividade Intergeracional com os alguns alunos da Escola José Saraiva</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Serviço de Apoio Domiciliário Comunidades Alunos da Escola José Saraiva
Julho	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhadas</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisitar e Entregar Livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Projeto SOU</li> <li>• Sardinhada e Festa dos Santos Populares</li> <li>• Ida ao Santuário de Fátima</li> <li>• Festa Novas Primaveras</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Serviço de Apoio ao Domicílio Comunidade Clientes de outras Instituições
Agosto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhadas</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio,

Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large signature and some illegible text.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisitar e Entregar Livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Atividade Interinstitucional   Piquenique no Jardim do Visconde</li> <li>• Passeio à Praia da Vieira</li> <li>• Comemoração do Dia de Santo Agostinho   Visita ao Museu de Leiria</li> </ul>	Comunidade
Setembro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisitar e Entregar Livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Comunidade Clientes de outras Instituições
Outubro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhada</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisitar e Entregar livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Atividades da Vida Diária</li> <li>• Ateliê de Costura Criativa</li> <li>• Ateliê dos Sabores</li> <li>• Comemoração do Dia Internacional do Idoso</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Comunidades Alunos do Centro Escolar da Barreira
novembro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Caminhada</li> </ul>	ERPI Centro de Dia Centro de Convívio

dezembro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisar e Entregar Livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Ateliê de Costura Criativa</li> <li>• Comemoração do Dia de S. Martinho</li> <li>• Magusto e Comemoração do Dia de São Martinho</li> </ul>	<p>Comunidade Alunos da Escola José Saraiva</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Novas Primaveras</li> <li>• Classes de Mobilidade</li> <li>• Atividades de Desenvolvimento Cognitivo</li> <li>• Ateliê de Informática</li> <li>• Celebração de Missa</li> <li>• Ida à Biblioteca Municipal   Requisar e Entregar Livros</li> <li>• Sessões de Cinema</li> <li>• Ateliê de Costura Criativa</li> <li>• Festa de Natal</li> </ul>	<p>ERPI Centro de Dia Centro de Convívio Serviço de Apoio Domiciliário Comunidade Alunos da Escola José Saraiva</p>

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top and several smaller initials below it.

## Programação Semanal de Atividades

	<b>Atividades Livres</b>	<b>Atividades Livres</b>	<b>Atividades Livres</b>	<b>Atividades Livres</b>	<b>Atividades Livres</b>
<b>Manhã</b> 10H00 12H00	Ateliê de leitura e escrita	Caminhada Estimulação Cognitiva	Ateliê de Informática	Planificação Semanal de Atividades Atelier de música	Ida à Biblioteca Municipal 2xmês Estimulação Cognitiva
<b>Almoço: 12H30   14H00</b>					
<b>Tarde</b> 14H30 16H00	Ateliê de costura criativa Artes manuais Estimulação Cognitiva	Fisioterapia Classes de Mobilidade Ginástica, Dança	Atividades intergeracionais 1x mês Novas Primaveras 1xmês Celebração de Missa 1x mês Projeto Sou 2x mês Artes manuais	Fisioterapia Classes de Mobilidade Ginástica, Dança	<b>Atividades Grande Grupo</b> Atividades interinstitucionais Jogos de equipa Saída   Passeio Bailes e Festas
<b>Lanche: 16H00   17H00</b>					
<b>Tarde</b> 17H00 18H00	<b>Espirituais   Religiosas</b> Reza do terço	<b>Espirituais   Religiosas</b> Reza do terço	<b>Espirituais   Religiosas</b> Reza do terço	<b>Espirituais   Religiosas</b> Reza do terço	<b>Espirituais   Religiosas</b> Reza do terço
	<b>Atividades Livres</b> Jogos mesa	<b>Atividades Livres</b> Jogos mesa	<b>Atividades Livres</b> Jogos mesa	<b>Atividades Livres</b> Jogos mesa	<b>Atividades Livres</b> Jogos mesa



## 6. Respostas Culturais

### Grupo Coral AdesbaChorus

Para além das vertentes sociais anteriormente mencionadas, a ADESBA criou uma resposta de âmbito cultural, denominada Grupo Coral AdesbaChorus que iniciou a sua atividade em setembro de 2007. O AdesbaChorus propõe-se continuar com o trabalho iniciado de aprofundamento dos conhecimentos musicais dos coralistas e aprendizagem de novas peças que compõem o seu repertório. Os coralistas ensaiam semanalmente à quarta-feira e sempre que necessário com ensaios extras a definir pelo maestro titular.

Em dezembro deste ano terá um evento especial, para celebração do 10º aniversário, com a concretização de um concerto na Sé de Leiria acompanhado pela Orquestra Filarmonia das Beiras e o Maestro Paulo Lourenço, com a presença da soprano Manuela Moniz, do Organista João Santos, do grupo coral AdesbACapella, do grupo coral do Cercal e do grupo coral Viva Voz.

Será um momento marcante para a nossa instituição e para a cidade de Leiria.

### Grupo Coral AdesbAcapella

O Coro de Câmara AdesbAcapella nasceu do desafio e desejo de algumas pessoas em criar um coro constituído por jovens coralistas, de alguma forma, "filhos" do Grupo Coral AdesbaChorus.

Constituído por jovens com interesse em cantar, com e sem experiência na área, mas sob a orientação da Maestrina Rita Pereira, iniciaram os ensaios a 24 de outubro de 2015 e a sua apresentação surgiu a 6 de dezembro do mesmo ano.

Handwritten signature and logo in the top right corner. The signature appears to be 'Johannes' and the logo consists of a stylized musical staff with a treble clef and a note.

Com grande orgulho estão a dar os primeiros paços criando já uma marca na cultura e como referência dos jovens da nossa terra e das vizinhas que se quiseram juntar.

## Escola de Música

Em parceria com a Junta de Freguesia de Barreira a Escola de Música conta com a presença de 26 elementos, entre crianças e adultos. Pretende-se dar continuidade aos objetivos propostos incidindo no despertar para a aprendizagem e iniciação musical de crianças e adultos. A oferta da Escola de Música é diversificada e a aprendizagem incide nos seguintes instrumentos: guitarra, piano e violino, sendo a formação musical transversal a todos os instrumentos.

## 7. Reforço Institucional

### Recursos Humanos

A atual estrutura de recursos humanos é composta por 64 colaboradores.

Os colaboradores da Instituição enquadram-se em diferentes categorias profissionais, tendo a desempenhar funções na área social: três técnicas superiores de serviço social, assumindo uma delas as funções de Direção Técnica, uma educadora social e uma animadora cultural. A equipa de saúde é constituída por uma enfermeira. No setor administrativo estão a desempenhar funções duas escriturárias.

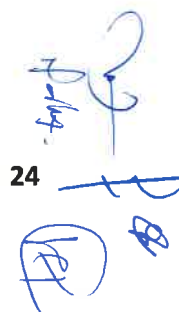
Ao nível assistencial e operacional a Instituição tem dezassete ajudantes de ação direta, trinta e duas auxiliares de serviços gerais, duas cozinheiras e três ajudantes de cozinha, uma fiel de armazém, uma encarregada de serviços gerais e um motorista.

Temos ainda a colaboração de um advogado, uma nutricionista, dois médicos e dois enfermeiros que prestam serviços à Instituição de acordo com os respetivos honorários.

O reforço Institucional foi também efetuado através de candidaturas a medidas do Instituto de Emprego e Formação Profissional, através da Medida Estímulo Emprego e Contratos de Emprego Inserção +. Foram admitidos desde janeiro de 2017, 10 novos colaboradores, sendo que uma admissão foi efetuada através da Medida Estímulo Emprego com duração de 6 meses.

**QUADRO DE NOVOS COLABORADORES – 2017**

<b>NOME</b>	<b>DATA DE ADMISSÃO</b>	<b>CATEGORIA</b>	<b>VÍNCULO À INSTITUIÇÃO</b>
Paula Maria de Sousa Vala	01.02.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Tânia Filipa Roa Cunha	09.03.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Priscila Soraia Dias Violante	01.04.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Carla Susana Valério Abrantes	17.04.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Edite Filipa Sequeira Amaral	01.06.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Ana Catarina da Conceição Luz	06.06.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Maria Clementina Pereira Rodrigues	01.07.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Lucinda Maria Duro Silva Frias Gaspar	12.08.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Susana Maria Lopes Cordeiro	03.10.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada
Liliana Raquel Simões Gonçalves	05.10.2017	Auxiliar de Serviços Gerais	Contratada







## Formação

A formação continua a ser uma das prioridades para a Instituição quer ao nível interno para os colaboradores e dirigentes quer nas formações modelares destinadas à comunidade em geral. É objetivo da Instituição efetuar uma parceria com uma entidade formadora certificada para que se possa continuar a investir na aquisição e/ou requalificação das competências dos colaboradores e da comunidade.

As áreas de formação previstas que se pretendem lecionar são os seguintes:

- Gerontologia;
- Geriatria;
- Primeiros Socorros;
- Higiene e Segurança no Trabalho;
- Gestão de Recursos Humanos;
- Gestão do Tempo;
- Gestão da Qualidade;
- Atividades Pedagógicas na Terceira Idade;
- Suporte Básico de Vida.

Podem ainda ser previstos outros ciclos formativos, de curta duração como por exemplo, workshops, de acordo com as necessidades sentidas quer pelos colaboradores quer pelos familiares dos utentes inseridos nas respostas sociais da Instituição.

Handwritten initials and a signature in the top right corner. The initials appear to be 'F. A.' and there is a signature below them.

## 9. Conclusão

O Plano de Atividades foi elaborado para o ano de 2018 de acordo com a experiência já obtida, e tenta traçar um Plano que possa satisfazer as necessidades de realização pessoal e social dos nossos utentes, mas tendo sempre presente os recursos disponíveis para o efeito.

A proposta do Orçamento apresentada pelo Técnico Oficial de Contas da Associação foi elaborado com base nos elementos contabilísticos referentes ao período janeiro/setembro do corrente ano e permite-nos uma reflexão sobre o esforço desenvolvido e o que nos resta ainda desenvolver.

A ADESBA é hoje uma instituição de referência que responde com eficácia, profissionalismo e dedicação ao que se propôs, e que, para perdurar, necessita de melhoria contínua e reinvenção por forma a ultrapassar as vicissitudes com que constantemente nos deparamos.

Importa vincar que só com a dedicação diária dos funcionários, dos voluntários, do apoio dos sócios e das instituições com que se relaciona, pode esta direção continuar este esforço de levar ainda mais alto esta Instituição que, com grande satisfação, vê os objetivos a que se propõe serem atingidos em prol da sociedade que nos rodeia.

Com o orçamento proposto esperamos continuar a desenvolver esta Instituição com o orgulho e o rigor que a ADESBA já representa.



## 10. Orçamento 2018

O orçamento provisional para 2018 encontra-se na página seguinte do presente documento.

Handwritten signature and initials in blue ink, located in the top right corner of the page.

## Observações

O Programa de Ação e o Orçamento são flexíveis e estão sujeitos a retificações.

Documento escrito ao abrigo do Novo Acordo Ortográfico.



## **MEMÓRIA JUSTIFICATIVA**

### **Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos**

**Exercício de 2018**

## Índice

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Atividades .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Procedimentos.....</b>	<b>3</b>
<b>4. Investimentos e fontes de financiamento .....</b>	<b>3</b>
<b>5. Desinvestimentos .....</b>	<b>4</b>
<b>6. Outros dados .....</b>	<b>4</b>
<b>6.1. Recursos humanos.....</b>	<b>4</b>
<b>6.2. Depreciações.....</b>	<b>4</b>
<b>6.3. Outros gastos.....</b>	<b>4</b>
<b>6.4. Rendimentos.....</b>	<b>5</b>

## 1. Introdução

Apresenta-se seguidamente, a memória justificativa da Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos para o ano de 2018, da Associação de Desenvolvimento e Bem Estar Social da Freguesia da Barreira (ADESBA), sobre os diversos aspetos em que assenta o referido orçamento e respetivos pressupostos base.

## 2. Atividades

O orçamento para 2018, assenta em pressupostos, estabilização, manutenção e continuidade, pelo que não se preveem alterações significativas face ao histórico das atividades em funcionamento na ADESBA, nomeadamente, Serviço de Apoio domiciliário, Centro de Convívio, Centro de Dia, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas, Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social, Transporte de Crianças, Adesba Chorus e Escola de Música.

Não se prevê o funcionamento da atividade de Cantinas Sociais, no ano de 2018.

Considerou-se o mesmo número de utentes para o próximo ano, com acordo de cooperação com a Segurança Social.

## 3. Procedimentos

A Adesba tem tomado e continua a tomar todas as medidas consideradas importantes e necessárias, para otimizar os recursos existentes.

Manter-se-á uma política de níveis de exigência, rigor, profissionalismo, cumprimento escrupuloso da legislação aplicável para 2018.

## 4. Investimentos e fontes de financiamento

Os investimentos previstos para 2018, constam do quadro seguinte:

Classificação	Valores
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>	
- construção cobertura para viatura	15.000
- Viatura de 9 lugares	40.000
<b>TOTAL</b>	<b>55.000</b>

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'f' and 'e' and a circled 'FF'.*

A construção da cobertura para viaturas, é um investimento que também foi previsto no orçamento para 2017, contudo, devido a constrangimentos financeiros, não foi possível concretizar.

Para financiar os investimentos previstos neste orçamento, prevê-se recorrer às seguintes fontes de financiamento:

Classificação	Financiamento	
	Fundos próprios	Bancário
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>		
- construção cobertura para viatura	15.000	
- Viatura de 9 lugares		40.000
<b>TOTAL</b>	<b>15.000</b>	<b>40.000</b>

## 5. Desinvestimentos

Não estão previstos desinvestimentos para 2018.

## 6. Outros dados

### 6.1. Recursos humanos

O calculo dos valores orçamentados para 2018, no que respeita aos recursos humanos, tiveram em conta os valores históricos de 2017, até setembro, anualizados, sem considerarmos outras variações, positivas ou negativas.

### 6.2. Depreciações

As depreciações calculadas têm por base os valores dos ativos fixos tangíveis existentes na instituição ainda depreciáveis, em setembro de 2017 e os investimentos em ativos fixos tangíveis previstos para 2018. A cobertura para viaturas, aplicou-se uma taxa de depreciação de 10% ao ano e à viatura de 9 lugar, aplicou-se uma taxa anual de depreciação de 20%.

### 6.3. Outros gastos

Os cálculos dos outros gastos de exploração foram obtidos, tendo em conta os valores médios de janeiro a setembro de 2017 (9 meses), anualizados para 2018, com alguns ajustamentos pontuais, nomeadamente no que se refere ao juros, tendo-se considerado






uma verba adicional, correspondente ao recurso a financiamento bancário para aquisição da viatura de 9 lugares.

#### 6.4. Rendimentos

O valor dos rendimentos previstos no orçamento, foram calculados de acordo com os montantes históricos de janeiro a setembro de 2017, anualizados a 12 meses para 2018.

Por uma questão de prudência, este orçamento não prevê qualquer índice de inflação para 2018.

Barreira, 20 de novembro de 2017

  
Manuel Bordado Pereira  
Professor

Cristina Pezou

Madalena Henriques Pereira Honiz





CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL  
E ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS  
E DESINVESTIMENTOS PARA 2018

1º. Orçamento  
Revisto nº.

Nome: **ADESBA-ASSOC. DES. BEM ESTAR SOCIAL FREG. BARREIRA**

Morada: **RUA SANTÍSSIMO SALVADOR, Nº 1130**

Nº.  Andar:  Localidade: **BARREIRA**

Freguesia: **LEIRIA, POUSOS, BARREIRA E CORTES** Concelho: **Leiria** C. Postal: **2410-023**

Equipamento abrangidos	Nº. Utentes *	Área	Valência <sup>1</sup>
Edifício sede	33	Idosos	SAD
Edifício sede	9	Idosos	CC
Edifício sede	-	-	SAAS
Edifício sede	37 + 1	Idosos	ERPI
Edifício sede	7	Idosos	CD
* Corresponde à capacidade definida nos Acordos com a Segurança Social.			

Entregue na Segurança Social, via OCIP

<sup>1</sup>Legenda:

- SAD - Serviço de Apoio Domiciliário
- CC - Centro de Convívio
- SAAS - Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social
- ERPI - Estrutura Residencial para Pessoas Idosas
- CD - Centro de Dia

A DIREÇÃO

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL

Local: BARREIRA

Aos, 25/11/2017

Aos, 25/11/2017

Assinaturas:

Assinatura do Presidente da AG

  
**Samuel António Pereira**  
 Presidente da AG  
  
 associação de desenvolvimento  
 e bem social da barreira  
 Ceis do Prado  
 Madalena Henriques Pereira Moniz

# ADESBA-ASSOC. DES. BEM ESTAR SOCIAL FREG. BARREIRA



## CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

Ano: 2018

(Em Euros)

Código das contas	Gastos	Valores
61	CUSTO MERC. VENDIDAS E MAT. CONSUMIDAS	103.450
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	202.614
63	GASTOS C/ O PESSOAL	688.974
64	GASTOS DE DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	124.643
65	PERDAS POR IMPARIDADE	
66	PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	
67	PROVISÕES DO PERÍODO	
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	346
69	GASTOS DE FINANC. E OUTRAS PERDAS SIMILARES	28.531
<b>Sub-total</b>		<b>1.148.557</b>

Código das contas	Rendimentos	VALORES
71	VENDAS	
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	743.436
73	VARIAÇÕES NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	
74	TRABALHOS P/ A PRÓPRIA ENTIDADE	
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	348.044
76	REVERSÕES	
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	63.879
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	
<b>Sub-total</b>		<b>1.155.360</b>
<b>Resultados líquido previsional:</b>		<b>6.802</b>



ADESBA-ASSOC. DES. BEM ESTAR SOCIAL FREG. BARREIRA

RENDIMENTOS

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

- Calcularam-se os rendimentos das atividades em função dos valores médios contabilizados entre janeiro e setembro de 2017, atualizados a 12 meses para 2018, uma vez que não se esperam alterações significativas dos utentes da instituição, nem das participações financeiras atribuídas pela Segurança Social (acordos de cooperação), para o próximo ano.

(Em euros)

Codigo das Contas	RENDIMENTOS	Atividades								Valores
		Serviço Apoio Domiciliário	Centro Convívio	Serviço Atendimento e Acompanhamento Social	Transporte de Crianças	Adesba Chorus	Escola de Música	Estrutura Residencial para Pessoas Idosas	Centro de Dia	
71	VENDAS									
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	70.451	8.286	14	5.582	2.267	7.633	596.365	52.838	743.438
721	Quotas dos utilizadores	70.301	8.275					594.156	52.786	725.520
722	Quotizações a joias	151	11	14	6			993	49	1.224
725	Serviços secundários				5.577	2.267	7.633	1.215		16.692
75	SUBSIDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	112.273	6.617	15.311				203.744	10.100	348.044
7511	Centro Regional de Segurança Social	109.806	5.817	15.311				187.547	9.300	327.580
7514	IEFP							14.597		14.597
7515	Autarquias	2.667	800					1.600	800	5.867
75...	Outros									
78	OUTROS RENDIMENTOS	9.768	763	915	843	880		47.486	3.225	63.879
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES									
	<b>Total de Rendimentos estimados</b>	<b>192.492</b>	<b>15.666</b>	<b>16.240</b>	<b>6.425</b>	<b>3.147</b>	<b>7.633</b>	<b>847.594</b>	<b>66.162</b>	<b>1.155.360</b>
	<b>Resultados previsionais</b>	<b>9.353</b>	<b>1.451</b>	<b>-3</b>	<b>1.489</b>	<b>554</b>	<b>221</b>	<b>-14.020</b>	<b>7.757</b>	<b>6.802</b>

*Adm.*  
*fe*  
*(17)*

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

(em euros)

Investimentos previstos	Auto financiamento (a)	Subsídios		Outros financiamentos (b)	Total
		PIDDAC	Outros		
Goodwill					
Projetos de desenvolvimento					
Programas de computador					
Propriedade industrial					
Outros ativos intangíveis					
<b>Outros Ativos Fixos Tangíveis</b>					
Terrenos e recursos naturais					
Edifícios e outras construções	15.000				15.000
Equipamento básico					
Equipamento de transporte				40.000	40.000
Equipamento administrativo					
Equipamentos biológicos					
Outros ativos fixos tangíveis					
Reembolso de empréstimos anteriores a médio e longo prazo					
<b>TOTAL</b>	<b>15.000</b>			<b>40.000</b>	<b>55.000</b>

(a) Resultados líquidos + resultados transitados

(b) Empréstimos a médio e longo prazo (bancários, associados, outros empréstimos obtidos) +  
+ doações + desinvestimentos

ORCAMENTO DE DESINVESTIMENTOS

(em euros)

Desinvestimentos	Valores	
Diminuição de investimentos financeiros a médio e longo prazo		
Diminuição de imobilizações		





ADESBA-ASSOC. DES. BEM ESTAR SOCIAL FREG. BARREIRA

Ano: 2018

*Handwritten signatures and initials: Adams, F, JFF*

Conta de Exploração Previsional

GASTOS

- MEMÓRIA JUSTIFICATIVA -

- Os gastos foram calculados tendo por referência o valor contabilizado de janeiro a setembro de 2017, atualizado 12 meses para 2018.  
 - Por uma questão de prudência não se considerou qualquer índice de inflação.

(Em euros)

Codigo das Contas	GASTOS	Atividades							Valores	
		Serviço Apoio Domiciliário	Centro Convívio	Serviço Atendimento e Acompanhamento Social	Transporte de Crianças	Adesba Chorus	Escola de Música	Estrutura Residencial para Pessoas Idosas		Centro de Dia
61	CUSTO DOS INVENTÁRIOS VENDIDOS E DAS MAT. CONSUMIDAS	21.118	529		-155	-6	-6	73.336	8.631	103.450
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	27.930	4.198	181	1.285	2.436	7.256	148.452	10.875	202.614
621	Subcontratos									
6221	Trabalhos especializados	5.099	744	71	76	2.436	7.256	42.692	1.363	59.737
6222	Publicidade e propaganda	33	2	1	1			144	11	192
6223	Vigilância e segurança									
6224	Honorários							800		800
6225	Comissões									
6226	Conservação e reparação	6.884	678		324			23.245	1.953	33.085
6227	Serviços bancários	7	1	0	0			71	2	81
6228	Outros									
6231	Ferramentas e utensílios rápidos	541	4					2.780	19	3.345
6232	Livros e documentação técnica									
6233	Material de escritório	289	36	11	6			1.500	116	1.957
6234	Artigos para oferta	543	44	43	27			2.468	125	3.251
6235	Material Didático	3	105					110	105	322
6236	Outros		42					188	42	273
6241	Eleticidade	2.004	398					28.248	2.177	32.829
6242	Combustíveis	3.473	1.415		751			729	1.615	7.983
6243	Água	527	92					7.106	590	8.318
6244	Gas	1.856	86					6.719	656	8.317
6251	Deslocações e estadas		14					14	14	42
6252	Transportes de pessoal									
6253	Transportes de mercadorias									
6258	Outros									
6261	Rendas e alugueres									
6262	Comunicação	638	52	55	24			4.100	228	5.097
6263	Seguros	799	76		77			3.044	205	4.201
6264	Royalties									
6265	Contencioso e notariado							48		49
6266	Despesas de representação									
6267	Limpeza, higiene e conforto	5.110	406					22.291	1.604	29.410
6268	Outros serviços	124	3					2.148	49	2.325
63	GASTOS COM O PESSOAL	103.313	7.320	16.058	2.879	162	162	528.969	30.109	688.974
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	25.721	1.755		736			89.351	7.080	124.843
65	PERDAS POR IMPARIDADE									
66	PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR									
67	PROVISÕES DO PERÍODO									
68	OUTROS GASTOS	49	4	4	3			270	17	348
69	GASTOS DE FINANCIAMENTO	5.007	409		188			21.234	1.692	28.531
	<b>Total de Gastos estimados</b>	<b>183.339</b>	<b>14.214</b>	<b>16.243</b>	<b>4.936</b>	<b>2.592</b>	<b>7.412</b>	<b>861.614</b>	<b>58.405</b>	<b>1.148.557</b>

*Handwritten signature and initials*



**ADESBA |**

**Associação de Desenvolvimento e Bem Estar Social da Freguesia da Barreira**

**INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA**

**Diário da Republica nº41, pág.3774, III Série, 18.2.99**

**Contribuinte | 504202340**

**Rua Santíssimo Salvador, 1130 Barreira**

**2410-023 Leiria**

**Telefone 244 829 192**

**E mail [geral@adesba.pt](mailto:geral@adesba.pt) | [adesbal@sapo.pt](mailto:adesbal@sapo.pt)**

**Site Institucional | [www.adesba.pt](http://www.adesba.pt)**